



VIDĒJĀ TERMIŅA DARBĪBAS STRATĒGIJA 2025.-2029.gadam

SIA JELGAVAS ĪDENS koncentrējas uz izaugsmi
un inovācijām mērķu sasniegšanai

Apstiprināta 2025.gada 19.jūnijā

SATURS

IEVADS	3
1.1. Vispārīga informācija par SIA “JELGAVAS ŪDENS”	3
1.2. Vispārējie stratēģiskie mērķi	7
1.3. Misija, vīzija un vērtības	7
2. SABIEDRĪBAS DARBĪBU IETEKMĒJOŠI FAKTORI	9
2.1. Darba organizācija.....	9
2.2. Finansējums.....	9
2.3. Tiesiskais regulējums	9
2.4. Infrastruktūra	11
3. STIPRO UN VĀJO PUŠU, IESPĒJU UN DRAUDU ANALĪZE (SVID)	17
4. RISKU ANALĪZE.....	20
5. TIRGUS ANALĪZE, KLIENTI UN KONKURENTI.....	23
5.1. Sabiedrības klientu novērtējums.....	23
5.1.1. Esošie klienti	23
5.1.2. Potenciālie klienti	24
5.1.3. Konkurenti.....	25
5.2. Tarifs un tā veidošanas metodika	26
5.3. Energoefektivitātes paaugstināšana un atjaunīgo enerģijas resursu ražošanas ieviešana	27
6. VISPĀRĒJIE STRATĒĢISKIE MĒRĶI UN ĪSTENOJAMIE UZDEVUMI MĒRĶU SASNIEGŠANAI.....	29
7. FINANŠU MĒRĶI.....	33

IEVADS

SIA “JELGAVAS ŪDENS” vidēja termiņa darbības stratēģija (turpmāk tekstā – Stratēģija) ir dokuments, kurā noteikti SIA “JELGAVAS ŪDENS” stratēģiskās attīstības pamatvirzieni laika posmam no 2025.gada līdz 2029.gadam (turpmāk tekstā – Plānošanas periods). Laika posmā no 2023. līdz 2024. gadam, jauna stratēģija netika apstiprināta, un darbība tika turpināta, balstoties uz 2020.–2022. gada stratēģijas pamatprincipiem.

Stratēģija izstrādāta atbilstoši Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumam. Izstrādājot SIA “JELGAVAS ŪDENS” Stratēģiju, ir ņemtas vērā Jelgavas valstspilsētas un Jelgavas novada attīstības programmas 2023.-2029.gadam. Stratēģijā atspoguļota informācija par SIA “JELGAVAS ŪDENS” darbību, finansiālo situāciju, definēti finanšu un nefinanšu mērķi, veikta SVID analīze, kā arī definētas darbības, kuras būtu īstenojamas minētajā laika posmā. Izstrādājot Stratēģiju, ir ņemti vērā sekojoši nozīmīgākie pieņēmumi Plānošanas periodam: netiek mainīti SIA “JELGAVAS ŪDENS” uzdevumi un funkcijas, būtiski netiek mainīti normatīvie akti ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanas jomā, netiek mainīta nodokļu politika. Stratēģijas īstenošanas priekšnosacījumi ir stabila valsts ekonomiskā situācija un Jelgavas valstspilsētas pašvaldības atbalsts investīciju piesaistei.

1.1. Vispārīga informācija par SIA “JELGAVAS ŪDENS”

SIA “JELGAVAS ŪDENS” (turpmāk tekstā – Sabiedrība) ir reģistrēta Latvijas Republikas Komercreģistrā 2003.gada 29.jūlijā, reģistrācijas Nr.41703001321.

100% Sabiedrības kapitāla daļu pieder Jelgavas valstspilsētas pašvaldībai, kopējais Sabiedrības pamatkapitāls uz 31.12.2024. sastāda EUR 13 526 814,00.

Sabiedrības galvenie darbības veidi ir:

- ūdens ieguve, sagatavošana un apgāde;
- notekūdeņu savākšana, novadīšana un attīrīšana;
- ūdensapgādes sistēmu būvniecība;
- kravu pārvadājumi.

Sabiedrībai ir spēkā uz visu darbības laiku 2014.gada 07.aprīlī Valsts Vides dienesta Zemgales reģionālās vides pārvaldes izsniegtā “Ūdens resursu lietošanas atļauja” Nr.JE14DU0004.

Sabiedrībai ir spēkā uz visu darbības laiku 2014.gada 19.maijā Valsts Vides dienesta Zemgales reģionālās vides pārvaldes izsniegtā “Atļauja B kategorijas piesārņojošai darbībai” Nr.JE14IB0020.

Sabiedrība 2014.gada 8.oktobrī reģistrēta Latvijas Republikas Būvkomersantu reģistrā ar reģistrācijas Nr.11878 sekojošās komercdarbības sfērās:

- ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmu projektēšana;
- ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmu būvdarbu vadīšana un būvuzraudzība.

Sabiedrība 2014.gada 28.oktobrī ir reģistrēta Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas (turpmāk tekstā – SPRK) Ūdenssaimniecības pakalpojumu reģistrā, reģistrācijas Nr.U10052, nodrošinot:

- ūdens ieguvī, sagatavošanu un piegādāšanu patērētājiem lietošanai (Jelgavas valstspilsētā un Raubēnu ciemā, Cenu pagastā, Jelgavas novadā);
- notekūdeņu savākšanu (Jelgavas valstspilsētā un Raubēnu ciemā, Cenu pagastā, Jelgavas novadā) un novadīšanu Jelgavas valstspilsētas notekūdeņu attīrīšanas ietaisēs (turpmāk tekstā – NAI);
- notekūdeņu attīrīšanu un novadīšanu atklātā ūdenstilpē.

Sabiedrība 2025.gada 4.februārī ir noslēgusi Līgumu par sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu ar Jelgavas valstspilsētas pašvaldību, ar kuru pašvaldība piešķir Sabiedrībai ekskluzīvas tiesības nodrošināt sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu Jelgavas valstspilsētas pašvaldības administratīvajā teritorijā. Līgums noslēgts uz laiku no 2025.gada 26.februāra līdz 2035.gada 25.februārim.

Sabiedrības **pamata ieņēmumus** veido ieņēmumi no ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniegšanas. Sabiedrības sniegto ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifus apstiprina Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisija (turpmāk – SPRK), no 2024.gada 1.februāra spēkā ir ar SPRK Padomes 2023.gada 28.decembra lēmumu Nr.161 apstiprinātais vienotais kompleksais tarifs 2,57 EUR/m³ (bez PVN) visām patērētāju grupām, t.sk.:

- ūdensapgādes tarifs 1,07 EUR/m³;
- kanalizācijas pakalpojumu tarifs 1,50 EUR/m³.

Sabiedrības **papildu ieņēmumus** veido ieņēmumi no maksas pakalpojumiem:

- decentralizēto kanalizācijas sistēmu nosēdaku izsūkņēšana un savākto nosēdumu utilizācija (asenizācijas pakalpojumi);

- notekūdeņu pieņemšana no asenizācijas pakalpojumu sniedzējiem un to apstrāde;
- kanalizācijas cauruļvadu skalošana un tīrīšana;
- kanalizācijas cauruļvadu TV inspekcijas veikšana;
- ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu izbūve un remonta darbi;
- ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniegšanas pārtraukšana un atjaunošana;
- komercuzskaites mēraparātu mezglu izbūve;
- komercuzskaites mēraparātu uzstādīšana/nomaiņa.

Sabiedrība 2024.gadā valsts un pašvaldību budžetos nodokļu veidā veikusi iemaksas EUR 1 905 523,56 apmērā, no kurām lielāko daļu sastāda pievienotās vērtības nodoklis, valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas un iedzīvotāju ienākuma nodoklis.

1.tabula. Informācija par veiktajām iemaksām valsts un pašvaldību budžetos, 2022.-2024.gads (EUR)

Nodokļa/ nodevas veids	2022			2023			2024		
	Valsts budžets	Jelgavas valstspilsētas budžets (zemes nomas maksa)	Jelgavas novada budžets	Valsts budžets	Jelgavas valstspilsētas budžets	Jelgavas novada budžets	Valsts budžets	Jelgavas valstspilsētas budžets	Jelgavas novada budžets
Uzņēmuma ienākuma nodoklis									
Pievienotās vērtības nodoklis	507534,66			568241,72			673752,58		
Valsts sociālās apdrošināšanas iemaksas	521855,24			639617,79			708014,03		
Iedzīvotāju ienākuma nodoklis	261587,52			335464,90			380701,65		
Nekustamā īpašuma nodoklis		7871,94	1391,97		7869,96	1391,97		7701,28	1391,97
Dabas resursu nodoklis	136338,45			132536,53			126500,64		
Uzņēmējdarbības riska nodoklis	449,28			443,16			434,16		
Uzņēmuma vieglo transportlīdzekļu nodoklis	9647,00			3071,00			7027,25		
KOPĀ	1437412,15	7871,94	1391,97	1679375,10	7869,96	1391,97	1896430,31	7701,28	1391,97
	1446676,06			1688637,03			1905523,56		

No pašvaldību budžeta Sabiedrība 2024.gadā saņēmusi finansējumu EUR 641 299,57 apmērā gan kā Sabiedrības īpašnieka – Jelgavas valstspilsētas pašvaldības - ieguldījumu Sabiedrības pamatkapitālā, gan kā finansējumu ūdenssaimniecības infrastruktūras attīstībai.

2.tabula. Informācija par saņemto pašvaldību budžeta finansējumu, 2021.-2024.gads (EUR)

Finansējuma mērķis	Saņemts, EUR	Izlietojums, piezīmes
2021.gads		
Pamatkapitāla palielināšana (naudas ieguldījums)	25000,00	Kanalizācijas sūkņu stacijas Rubeņu ceļā 48 būvniecība
Pamatkapitāla palielināšana (mantiskais ieguldījums)	1809218,00	Pamatkapitālā ieguldīti Jelgavas valstspilsētas pašvaldības ūdensapgādes un kanalizācijas tīkli 4847,19 m garumā

Finansējuma mērķis	Saņemts, EUR	Izlietojums, piezīmes
Programma saimnieciski-fekālās kanalizācijas sistēmas attīstība	5200,00	Sadzīves kanalizācijas tīkla remonts Mātera ielā 17 un 19
Decentralizēto kanalizācijas sistēmu apsaimniekošanas prasību ievērošanas kontroles un uzraudzības deleģējuma līgums	81343,00	Jelgavas valstspilsētas pašvaldības deleģējuma līguma uzdevumu izpilde. Līguma izpilde uzsākta 2021.gada martā, 2021.gadā apsekoti 702 objekti
Programma "Sadzīves kanalizācijas sistēmas attīstība un pieslēgumu izveide pie izbūvētiem sadzīves kanalizācijas tīkliem"	65645,00	Finansējums 195 objektu pieteicējiem, kuri atbilstoši saistošiem noteikumiem 2021.gadā veikuši dzīvojamās mājas pieslēgumu centralizētai kanalizācijas sistēmai
KOPĀ 2021.gadā	1986406,00	
2022.gads		
Pamatkapitāla palielināšana (mantiskais ieguldījums)	644800,00	Pamatkapitālā ieguldīti Jelgavas valstspilsētas pašvaldības ūdensapgādes un kanalizācijas tīkli 1917,57 m garumā
Decentralizēto kanalizācijas sistēmu apsaimniekošanas prasību ievērošanas kontroles un uzraudzības deleģējuma līgums	54361,61	Jelgavas valstspilsētas pašvaldības deleģējuma līguma uzdevumu izpilde. 2022.gadā apsekoti 418 objekti
Programma "Sadzīves kanalizācijas sistēmas attīstība un pieslēgumu izveide pie izbūvētiem sadzīves kanalizācijas tīkliem"	25450,22	Finansējums 86 objektu pieteicējiem, kuri atbilstoši saistošiem noteikumiem 2022.gadā veikuši dzīvojamās mājas pieslēgumu centralizētai kanalizācijas sistēmai
Programma "Sadzīves kanalizācijas sistēmas attīstība un pieslēgumu izveide pie izbūvētiem sadzīves kanalizācijas tīkliem"	6855,00	Kanalizācijas tīkla darbības novērtējums pirms Zvejnieku sūkņu stacijas avārijas līmeņa noteikšanai kanalizācijas tīklā. Kopējās novērtējuma izmaksas EUR 35520 bez PVN. Izpildītājs - SIA "AQUA BRAMBIS"
KOPĀ 2022.gadā	731466,83	
2023.gads		
Pamatkapitāla palielināšana (naudas ieguldījums)	458622,00	Jelgavas valstspilsētas pašvaldības naudas līdzekļu iemaksa pamatkapitāla palielināšanai saskaņā ar Jelgavas valstspilsētas pašvaldības domes 29.06.2023. Lēmumu Nr.6/6
Decentralizēto kanalizācijas sistēmu apsaimniekošanas prasību ievērošanas kontroles un uzraudzības deleģējuma līgums	86243,72	Jelgavas valstspilsētas pašvaldības deleģējuma līguma uzdevumu izpilde. 2023.gadā apsekoti 757 objekti
Programma "Sadzīves kanalizācijas sistēmas attīstība un pieslēgumu izveide pie izbūvētiem sadzīves kanalizācijas tīkliem"	11340,00	Finansējums 36 objektu pieteicējiem, kuri atbilstoši saistošiem noteikumiem 2023.gadā veikuši dzīvojamās mājas pieslēgumu centralizētai kanalizācijas sistēmai
Programma "Sadzīves kanalizācijas sistēmas attīstība un pieslēgumu izveide pie izbūvētiem sadzīves kanalizācijas tīkliem"	17973,59	Sadzīves kanalizācijas izvada pārslēgums no lietusūdens kanalizācijas sistēmas Dobeles ielā 17, Darbu veicējs - SIA "JELGAVAS ŪDENS"
KOPĀ 2023.gadā	574179,31	
2024.gads		
Pamatkapitāla palielināšana (naudas ieguldījums)	542622,00	Jelgavas valstspilsētas pašvaldības naudas līdzekļu iemaksa pamatkapitāla palielināšanai saskaņā ar Jelgavas valstspilsētas pašvaldības domes lēmumu

Finansējuma mērķis	Saņemts, EUR	Izlietojums, piezīmes
Decentralizēto kanalizācijas sistēmu apsaimniekošanas prasību ievērošanas kontroles un uzraudzības deleģējuma līgums	71893,99	Jelgavas valstspilsētas pašvaldības deleģējuma līguma uzdevumu izpilde. 2024.gadā apsekoti 508 objekti
Programma "Sadzīves kanalizācijas sistēmas attīstība un pieslēgumu izveide pie izbūvētiem sadzīves kanalizācijas tīkliem"	26783,58	Finansējums 33 objektu pieteicējiem, kuri atbilstoši saistošiem noteikumiem 2024.gadā veikuši dzīvojamās mājas pieslēgumu centralizētai kanalizācijas sistēmai
KOPĀ 2024.gadā	641299,57	

1.2. Vispārējie stratēģiskie mērķi

Sabiedrības attīstība balstās uz Stratēģijas mērķiem, un tie ir saistīti ar valsts un Jelgavas valstspilsētas pašvaldības deleģēto funkciju izpildes nodrošināšanu.

Sabiedrības vispārējie stratēģiskie mērķi ir:

1. attīstīt un pilnveidot ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas pakalpojumu kvalitāti, un paplašināt centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu pieejamību;
2. samazināt ūdens zudumu un infiltrācijas apjomu ūdenssaimniecības sistēmās;
3. nodrošināt Sabiedrības un pakalpojumu saņēmēju efektīvu mijiedarbību;
4. paaugstināt ūdenssaimniecības infrastruktūras energoefektivitāti.

1.3. Misija, vīzija un vērtības

Sabiedrības misija ir sniegt normatīvajiem aktiem atbilstošus ūdenssaimniecības pakalpojumus patērētājiem, kā arī nodrošināt, lai šie pakalpojumi ir efektīvi, rentabli un pieejami valstspilsētā, pēc iespējas samazinot ietekmi uz apkārtējo vidi, veicinātu sabiedrības veselību, ilgtspējīgu un resursefektīvu izmantošanu.

Sabiedrības vērtības ir:

1) Pieejamība un sadarbība

- Ūdenssaimniecības pakalpojumi tiek nodrošināti tā, lai tie būtu pieejami maksimāli lielākam Jelgavas valstspilsētas iedzīvotāju skaitam.
- Elastīga un uz iedzīvotāju vajadzībām balstīta sadarbība, pozitīva un uz risinājumu vērsta attieksme gan Sabiedrības darba kolektīvā, gan komunikācijā ar ūdenssaimniecības pakalpojumu patērētājiem.
- Sabiedrība regulāri informē valstspilsētas iedzīvotājus par aktuālo ūdenssaimniecības jomā, ievietojot informāciju Sabiedrības tīmekļvietnē www.ju.lv;

- Sabiedrība ir atvērta jaunām un racionālām idejām, ierosinājumiem, pārmaiņām un projektiem.

2) Drošība un nepārtrauktība

Ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanā būtiski ir:

- droša, kvalitatīva un nepārtraukta, normatīvo aktu prasībām atbilstoša dzeramā ūdens ieguve, sagatavošana un padeve, kā arī sadzīves notekūdeņu savākšana, novadīšana un atbilstoša attīrīšana pirms to izlaides dabā;
- vides aizsardzības prasību ievērošana. Iespējamo risku identificēšana un savlaicīga novēršana;
- droša un uz veselības aizsardzību vērsta darba vide Sabiedrības darbiniekiem;
- droša klientu datu aizsardzības pasākumu realizēšana.

3) Profesionalitāte un efektivitāte

- Profesionāla un efektīva klientu apkalpošana, ieviešot klienta pašapkalpošanas tīmekļvietni www.mans.ju.lv.
- Efektīva Sabiedrības saimnieciskā darba organizācija.
- Sabiedrības saimnieciskās darbības procesu pārvaldības un iekšējās kontroles sistēmas izveidošana, ieviešana un pilnveidošana.
- Savlaicīga un kvalitatīva darba pienākumu veikšana. Darba efektivitātes un darbinieku kvalifikācijas paaugstināšana, profesionālā attīstība, sekmīga nacionāla mēroga sadarbība ar nozares speciālistiem citos uzņēmumos un institūcijās.

2. SABIEDRĪBAS DARBĪBU IETEKMĒJOŠI FAKTORI

2.1. Darba organizācija

Sabiedrībā vidēji strādā 100 darbinieki. Lielākās Sabiedrības struktūrvienības ir Ūdensapgādes dienests, Transporta pakalpojumu dienests, Kanalizācijas dienests. Sabiedrības personāla kodolu veido darbinieki ar ilgstošu darba pieredzi Sabiedrībā un atbilstošu izglītību (augstāko vai profesionālo).

Sabiedrības ikdienas darbību vada valdes loceklis, kurš normatīvajos aktos, kapitālsabiedrības statūtos un pilnvarojuma līgumā noteiktajā kompetencē ir tiesīgs izskatīt un pieņemt lēmumus jautājumos, kas attiecas uz Sabiedrības darbību. Valdes loceklis izdod Sabiedrības pamatdarbību un personāla jautājumus regulējošus organizējošus rīkojumus, organizē Sabiedrības saimniecisko darbību un nodrošina Sabiedrības vidējā termiņa darbības stratēģijas realizācijas uzraudzību.

Valdes loceklim tieši pakļauti nozaru direktori, kuri veic operatīvo vadību un attīstības plānošanu savas kompetences ietvaros:

- Finanšu direktors – klientu apkalpošanas, finanšu vadības, grāmatvedības uzskaites, investīciju, tarifu plānošanas jomās;
- Tehniskais direktors – tehnisko dienestu, kas nodrošina ūdenssaimniecības sistēmu ekspluatāciju, vadība;
- Izpilddirektors – juridiskās jomas jautājumu pārvaldība un informācijas tehnoloģiju jomas pārraudzība.

2.2. Finansējums

Sabiedrības galvenie finanšu avoti ir ieņēmumi no saimnieciskās darbības, dāvinājumi un ziedojumi, t.sk., Eiropas Savienības (turpmāk tekstā – ES) struktūrfondu līdzfinansējums, aizņēmumi, pašvaldības finansiālais atbalsts.

Ieņēmumi no saimnieciskās darbības tiek ieguldīti infrastruktūras uzturēšanā, savukārt tās attīstība tiek veikta izmantojot aizņēmumus, dāvinājumus, ziedojumus un pašvaldības dotācijas.

2.3. Tiesiskais regulējums

Ūdenssaimniecības jomu regulē gan valsts, gan pašvaldības normatīvie akti, kā arī attiecībā uz ūdenssaimniecības jomu ir spēkā esošās ES direktīvas.

Nacionālajā līmenī ūdenssaimniecības jomu regulē šādi normatīvie akti:

- Ūdenssaimniecības pakalpojumu likums;
- Ūdens apsaimniekošanas likums;
- Pašvaldību likums;
- likums “Par piesārņojumu” ;
- Aizsargjoslu likums;
- likums “Par sabiedrisko pakalpojumu regulatoriem”;
- Sabiedrisko pakalpojumu sniedzēju iepirkumu likums;
- likums „Par zemes dzīlēm”;
- Pārtikas aprites uzraudzības likums;
- Būvniecības likums;
- Ministru kabineta (turpmāk tekstā – MK) 2016.gada 22.marta noteikumi Nr. 174 “Noteikumi par sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu un lietošanu”;
- MK 2002. gada 12. marta noteikumi Nr. 118 “Noteikumi par virszemes un pazemes ūdeņu kvalitāti”;
- MK 2023. gada 26. septembra noteikumi Nr. 547 “Dzeramā ūdens obligātās nekaitīguma un kvalitātes prasības, monitoringa un kontroles kārtība”;
- MK 2002.gada 22. janvāra noteikumi Nr. 34 “Noteikumi par piesārņojošo vielu emisiju ūdenī”;
- MK 2003.gada 23.decembra noteikumi Nr. 736 “Noteikumi par ūdens resursu lietošanas atļauju”;
- MK 2006.gada 2.maija noteikumi Nr. 362 “Noteikumi par notekūdeņu dūņu un to komposta izmantošanu, monitoringu un kontroli”;
- MK 2015.gada 30.jūnija noteikumi Nr. 326 “Noteikumi par Latvijas būvnormatīvu LBN 222- 15 “Ūdensapgādes būves””;
- MK 2015.gada 30.jūnija noteikumi Nr. 327 “Noteikumi par Latvijas būvnormatīvu LBN 223- 15 “Kanalizācijas būves””;
- MK 2017.gada 27.jūnija noteikumi Nr. 384 “Noteikumi par decentralizēto kanalizācijas sistēmu apsaimniekošanu un reģistrēšanu”.

Pašvaldības līmeņa regulējums, kas tieši ietekmē Sabiedrības darbību, ir Jelgavas valstspilsētas pašvaldības izdotie saistošie noteikumi:

- Jelgavas pilsētas pašvaldības 2019.gada 25.aprīļa saistošie noteikumi Nr.19-10 “Par sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanas un lietošanas kārtību Jelgavas pilsētā”;

- Jelgavas pilsētas pašvaldības 2019.gada 25.jūlija saistošie noteikumi Nr.19-17 “Par decentralizēto kanalizācijas pakalpojumu sniegšanas un uzskaites kārtību Jelgavas valstspilsētas pašvaldībā”;
- Jelgavas pilsētas pašvaldības 2019.gada 31.janvāra saistošie noteikumi Nr.19-2 “Par Jelgavas valstspilsētas pašvaldības līdzfinansējuma piešķiršanu dzīvojamo māju pieslēgšanai centralizētajai kanalizācijas sistēmai”.

Attiecībā uz ūdenssaimniecību (ūdensapgāde un kanalizācija) spēkā ir esošās ES direktīvas:

- Padomes Direktīva 98/83/EK (1998.gada 3.novembris) par dzeramā ūdens kvalitāti, kuras prasības ir pilnībā pārņemtas, pieņemot Ministru kabineta 2003. gada 29. aprīļa noteikumus Nr. 235 “Dzeramā ūdens obligātās nekaitīguma un kvalitātes prasības, monitoringa un kontroles kārtība”.
- Padomes Direktīva (ES) 2020/2184 (2020.gada 16.decembris) par dzeramā ūdens kvalitāti (pārstrādātā direktīva), kas nosaka stingrākas prasības un paredzamās rīcības attiecībā uz dzeramā ūdens nekaitīgumu un kvalitāti, patērētāju piekļuvi dzeramajam ūdenim, kā arī patērētāju informēšanu par ūdens kvalitāti.
- Padomes Direktīva 91/271/EEK (1991. gada 21. maijs) par komunālo ūdeņu attīrīšanu.
- Eiropas Parlamenta un Padomes Direktīva 2000/60/EK (2000. gada 23. oktobris), ar ko izveidota sistēma Kopienas rīcībai ūdens resursu politikas jomā (Ūdens struktūrdirektīva).
- Eiropas Parlamenta un Padomes Direktīva 2006/118/EK (2006. gada 12. decembris) par gruntsūdeņu aizsardzību pret piesārņojumu un pasliktināšanos.

2.4. Infrastruktūra

Sabiedrības darbību nosaka divas pamatfunkcijas – ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniegšana.

1.1.1. Ūdensapgāde

Ūdensapgāde ietver divus pamatuzdevumus:

- ūdens ieguve, sagatavošana, uzkrāšana un padeve centralizētājā ūdensapgādes tīklā;
- ūdens piegāde no centralizētās ūdensapgādes sistēmas līdz pakalpojumu lietotāja īpašumā vai valdījumā esošajām ūdensapgādes sistēmas piederības robežai.

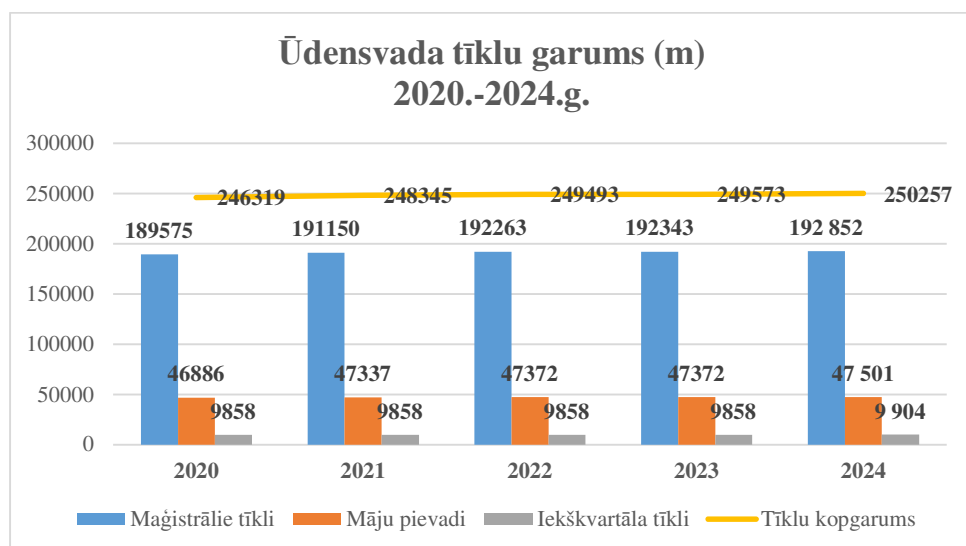
Centralizētajai ūdensapgādei Jelgavas valstspilsētā tiek izmantoti tikai pazemes ūdeņi. Ūdens ieguve notiek pazemes dziļurbumos Teteles ūdensgūtvē, kas izvietota Jelgavas novada Cenu pagastā un Salgaļes pagastā, līnijā gar autoceļu Jelgava-Iecava. Teteles ūdensgūtvī veido 12 ekspluatācijas urbumi. 3 urbumi ir izveidoti 2004.gadā, rekonstruēti 2013.gadā Projektā “Ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Jelgavā” II kārtas ietvaros, tāpat šī projekta ietvaros 2012.gadā un 2013.gadā ierīkoti 9 jauni urbumi. Ekspluatācijas urbumi atrodas slēgtos paviljonos iežogotā teritorijā, urbumi aprīkoti ar dziļumsūkņiem, ūdens skaitītājiem, krāniem paraugu ņemšanai, tie ir iekļauti vizualizācijas un datu ieguves SCADA sistēmā, kas nodrošina automātisku sūkņu vadību un ūdensgūtvī darbības kontroli.

Iegūtais ūdens no urbumiem tiek padots uz dzeramā ūdens sagatavošanas ietaisēm (turpmāk tekstā – ŪSI), kas atrodas Jaunajā ceļā 11, Jelgavā, kurās ir divu pakāpju attīrīšanas tehnoloģija: ūdens filtrācija dzelzs jonu noņemšanai, kā arī nanofiltrācija sulfātu jonu satura samazināšanai. ŪSI izbūvētas 2013.-2014.gadā Projekta “Ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Jelgavā” II kārtas ietvaros. Tā laikā tika veikta arī dzeramā ūdens uzglabāšanas rezervuāru rekonstrukcija un jaunas II pacēluma sūkņu stacijas izbūve. Tāpat minētā projekta ietvaros izbūvēts maģistrālais ūdensvads no Teteles ūdensgūtnes līdz ŪSI un maģistrālais ūdensvads no ŪSI līdz Jelgavas valstspilsētas centram.

Lielupe Jelgavas valstspilsētas ūdensapgādes sistēmu sadala nosacītās 2 zonās, kas savstarpēji savienotas ar 2 zemtekām zem Lielupes:

- Centrālās daļas zona – Lielupes rietumu (kreisajā) krastā;
- Pārlielupes zona – Lielupes austrumu (labajā) krastā.

1.attēls Ūdensvada tīklu garums (m), 2020.-2024.gads



2024.gada 31.decembrī kopējais centralizētās ūdensapgādes tīklu garums bija **250 257** metri.

Ūdenssaimniecības projektu II, III, IV un V kārtās paveiktie pasākumi uzlaboja esošo ūdensapgādes sistēmu Jelgavas valstspilsētā, un pēc projekta „Ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Jelgavā, V kārtā” realizācijas ūdensapgādes pakalpojumu pieejamība ir nodrošināta 99,5% iedzīvotāju ūdensapgādes pakalpojumu sniegšanas zonā.

Ūdensapgādes sistēmas ekspluatācijas problēmas

- ūdensvada uzturēšana ir apgrūtināta, jo daļa cauruļvadu ir ķeta, kas būvēti līdz 1990.gadam, līdz ar to ir bieži ūdens noplūžu un avāriju gadījumi, vecajos ķeta tīklos ir samazināta hidrauliskā kapacitāte;
- ūdens sagatavošanas iekārtas II pacēluma sūkņu stacija atrodas Jelgavas valstspilsētas labajā krastā – Pārlielupes zonā, pilsētas kreisajam krastam ūdens padeve tiek nodrošināta pa diviem paralēliem dīķiem zem Lielupes un Driksas upēm Veco Strēlnieku ielas turpinājumā. Lai nodrošinātu pakalpojuma drošumu pilsētas Centrālajai zonai, būtu jāizbūvē alternatīva ūdens padeves cilpa, kas savienotu Jelgavas valstspilsētas ūdensapgādes sistēmu abos upju krastos;
- dažu daudzstāvu ēku kvartālos maģistrālais ūdensvads ir ēku tehniskajos koridoros, kas apgrūtina ekspluatāciju un ūdens uzskaiti, kā arī guļvadi ir sliktā tehniskā stāvoklī;
- daļa ugunsdzēsības hidrantu ir apakšzemes tipa un ziemā to ekspluatācija ir apgrūtināta augsto gruntsūdeņu dēļ, kā arī tā dēļ, ka nav iespējams atvērt aku vākus, kas ir aizsaluši;
- agrāk būvētajos ūdensvada tīklos daļa no esošiem aizbīdņiem vairs neatbilst ekspluatācijas nosacījumiem (tos nevar noslēgt, atvērt), un ir nepieciešama to nomaiņa;
- apmēram 6% no individuālo dzīvojamo māju ūdenssaimniecības pakalpojuma lietotājiem, kuriem ir pieslēgums Jelgavas valstspilsētas centralizētajai ūdensapgādei nav uzstādīti ūdens patēriņa skaitītāji.

1.1.2. Kanalizācijas pakalpojumi

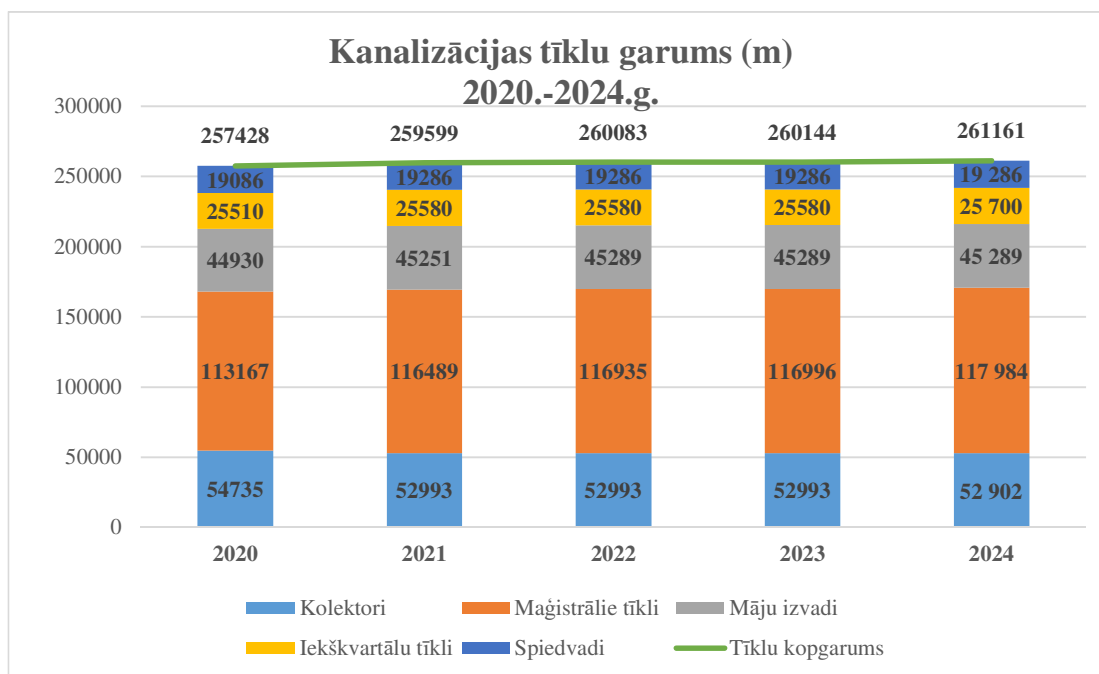
Kanalizācijas pakalpojumi ietver divus pamatuzdevumus:

- notekūdeņu pārvalde (savākšana un novadīšana) centralizētajā kanalizācijas sistēmā no pakalpojuma lietotāja piederības robežas līdz Notekūdeņu attīrīšanas ietaisēm (turpmāk tekstā – NAI);
- notekūdeņu attīrīšana atbilstoši normatīvo aktu prasībām un novadīšana atpakaļ vidē.

Jelgavas valstspilsētas kanalizācijas tīklu, kas nodrošina notekūdeņu savākšanu no pakalpojumu lietotājiem, kopējais garums 2024.gada 31.decembrī bija **261 161 m**, no tiem apmēram 10 km veido kopsistēmas kanalizācijas kolektori. Lietus kanalizācijas sistēma ir Jelgavas valstspilsētas pašvaldības iestādes „Pilsētsaimniecība” pārvaldījumā.

Uz 2024.gada beigām kanalizācijas sistēma sastāv no: maģistrālajiem tīkliem - 118 km, kolektoriem - 53 km, māju izvadiem - 45,3 km, iekškvartālu tīkliem - 25,7 km, spiedvadiem - 19,3 km.

2.attēls Kanalizācijas tīklu garums (m), 2020.-2024.gads



Pēc projekta „Ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Jelgavā, V kārtā” realizācijas kanalizācijas pakalpojumu pieejamība ir nodrošināta 99,9% aglomerācijā deklarētajiem iedzīvotājiem.

Līdzīgi kā ūdensapgādes sistēmu, arī kanalizācijas tīklus Lielupe sadala nosacītās 2 zonās:

- centrālās daļas zona – Lielupes rietumu (kreisajā) krastā;
- Pārlielupes zona – Lielupes austrumu (labajā) krastā.

Ņemot vērā samērā līdzeno valstspilsētas reljefu, lai centralizētā kanalizācijas savākšanas sistēma spētu pilnvērtīgi darboties, ir nepieciešamas kanalizācijas sūkņu stacijas (turpmāk tekstā – KSS), jo notekūdeņus uz NAI nav iespējams nogādāt pašteses ceļā. Kopā valstspilsētas centralizētajā kanalizācijas tīklā izvietotas 45 KSS. Pārlielupes zonā notekūdeņi tiek savākti Bērzu

KSS, un tālāk pa spiedvadiem zem Lielupes un Driksas upēm tie tiek pārsūkņēti uz Jelgavas NAI. Savukārt, Jelgavas valstspilsētas centrālās daļas notekūdeņi tiek savākti Zvejnieku ielas KSS un pa spiedvadiem pārsūkņēti uz Jelgavas NAI.

Projekta “Ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Jelgavā” V kārtas ietvaros 2019.gadā rekonstruēti pa 1 spiedvadam no Bērzu KSS un Zvejnieku KSS uz NAI, bet 2021.gadā pabeigta Zvejnieku KSS pārbūve.

Savāktie notekūdeņi tiek attīrīti Jelgavas valstspilsētas NAI, kas atrodas Lapskalna ielā 22, Jelgavā, Driksas upes kreisajā krastā, attīrītos notekūdeņus novadot Driksas upē. 2006.gadā ekspluatācijā nodotas pilnībā rekonstruētās Jelgavas NAI ar kopējo projektēto ražību 24000 m³ notekūdeņu diennaktī, un noteikta notekūdeņu kopējā piesārņojuma slodze cilvēkekivalentā (CE) 64000 CE/gadā. Lai samazinātu notekūdeņu dūņu radītās smakas, 2015.gadā tika uzbūvēti 3 slēgti atūdeņoto dūņu uzglabāšanas angāri. 2018.gadā un 2019.gadā tika veikta abu bioloģiskās attīrīšanas līniju rezervuāru tīrīšana un iekārtu nomaiņa, kas ļāva samazināt kopējo NAI elektroenerģijas patēriņu par aptuveni 30%, un uzlabot attīrīto notekūdeņu kvalitāti. 2017.gadā NAI veikta dūņu apstrādes procesā pievienojamā polimēra iekārtas modernizācija, aizstājot iepriekš izmantoto šķidrā polimēra iekārtu ar sausā polimēra iekārtu, tādējādi samazinot dūņu apstrādei nepieciešamā polimēra daudzumu un dūņu apstrādes izmaksas, savukārt, 2023.gadā iegādāta un uzstādīta jauna dūņu apstrādes iekārta.

Ekspluatācijas problēmas centralizētā kanalizācijas sistēmā

Efektīvu centralizētās kanalizācijas sistēmas ekspluatāciju un uzturēšanu apgrūtina:

- augsts lietus ūdens un gruntsūdeņu infiltrācijas apjoms, kas pazemina centralizētās kanalizācijas sistēmas kapacitāti, palielina hidraulisko slodzi uz centralizētajiem kanalizācijas sistēmas elementiem (KSS, NAI), un rada paaugstinātu elektroenerģijas patēriņu un izmaksas notekūdeņu pārsūkņēšanas un attīrīšanas laikā, it īpaši lietus laikā, kā arī sniega kušanas un palu periodā;
- apstākļi, ka nav likvidēti visi sadzīves kanalizācijas pieslēgumi pie koplietošanas kanalizācijas kolektoriem. Tiek veikta detalizēta koplietošanas kolektoru apsekošana un kanalizācijas pieslēgumu pārslēgšanas plāna izstrāde, kā arī pasākumu realizēšana SIA “JELGAVAS ŪDENS” finanšu iespēju robežās;
- galvenie kolektori un maģistrālie tīkli ir būvēti no dzelzsbetona cauruļvadiem, kas, lielākoties, ir savu ekspluatācijas laiku nokalpojuši, tajos rodas iebrukumi un noplūdes, kā arī veidojas pastiprināta infiltrācija;

- ķeta spiedvadi ir savu ekspluatācijas laiku nokalpojuši, tajos rodas plīsumi, kas apgrūtina sistēmas ekspluatāciju;
- apstāklis, ka sadzīves kanalizācija lielākoties ir dziļākā inženierkomunikācija ielā, līdz ar to tās remonts un atjaunošana ar atklāto rakšanas metodi ir sarežģīta, un saistīta ar citu komunikāciju darbības traucējumiem. Pēdējos gados SIA “JELGAVAS ŪDENS” savu finanšu līdzekļu ietvaros sistēmas atjaunošanu veic ar cauruļvadu reprofilēšanas (oderēšanas) metodi, kas ir lētāka un ātrāka metode cauruļvadu atjaunošanai, ja tas ir tehniski iespējams.

3. STIPRO UN VĀJO PUŠU, IESPĒJU UN DRAUDU ANALĪZE (SVID)

SVID analīze ir stratēģijas plānošanas instruments, kas ļauj Sabiedrībai apzināt tās darbības stiprās un vājās puses (iekšējos faktorus, kas nosaka Sabiedrības darbības priekšrocības vai trūkumus), kā arī iespējas un draudus (ārējus faktorus, kas var veicināt vai kavēt Sabiedrības darbību un attīstību nākotnē).

SIA "JELGAVAS ŪDENS" Stratēģijas izstrādes procesā ir apzinājis kā stiprās puses un nākotnes iespējas, tā arī savas vājās puses un potenciālos draudus stratēģisko mērķu īstenošanai. Stratēģija ir vērsta uz vājo pušu un draudu mazināšanu, un efektīvu un mērķtiecīgu stipro pušu vairošanu un iespēju izmantošanu.

1) Stiprās puses:

- līgums ar Jelgavas valstspilsētas pašvaldību par sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu Jelgavas valstspilsētas administratīvajā teritorijā;
- pietiekams ūdens daudzums esošajā Teteles ūdensgūtvē;
- pietiekama notekūdeņu attīrīšanas ietaišu ražība NAI;
- vienots ūdensapgādes un sadzīves kanalizācijas tīkls Jelgavas valstspilsētas administratīvajā teritorijā;
- Sabiedrības darbinieku pieredze un profesionalitāte;
- stabils ūdenssaimniecības pakalpojumu lietotāju skaits;
- pašvaldības kapitālsabiedrības statuss, kas palīdz iegūt pašvaldības atbalstu, saņemot galvojumu no pašvaldības un piesaistīt aizdevumus par zemākām procentu likmēm;
- deleģējuma līgums ar Jelgavas valstspilsētas pašvaldību par decentralizēto kanalizācijas sistēmu apsekošanu, kas ļauj apzināt potenciālos klientus un uzsākt sarunas par pieslēgšanos centralizētajam kanalizācijas tīklam.

2) Vājās puses:

- augsts dzelzs un sulfātjonu daudzums pazemes urbumu ūdenī, kas rada nepieciešamību tā attīrīšanai, lai nodrošinātu valstspilsētu ar kvalitatīvu dzeramo ūdeni;
- zema elastība ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu pārskatīšanā, pilns tarifu projekta izstrādes, izskatīšanas, precizēšanas, apstiprināšanas un spēkā stāšanās laiks var aizņemt līdz pat 9 (deviņiem) mēnešiem;
- novecojusi infrastruktūra. Daudzviet ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas ir novecojušas un neefektīvas, radot augstas uzturēšanas izmaksas un riskus;
- augsti ūdens zudumi ūdensapgādes sistēmā;

- augsts infiltrācijas apjoms kanalizācijas sistēmā, kam par iemesliem ir sistēmas vecums, esošie, vēsturiski izveidotie lietūs kanalizācijas sistēmas pieslēgumi sadzīves kanalizācijas sistēmai, lokālo lietūs kanalizācijas sistēmu pieslēgumi centralizētajai kanalizācijas sistēmai, īpaši vietās, kur tehniski nav iespējams izveidot pagalmu un jumtu lietūs ūdeņu sistēmu pieslēgumus lietūs kanalizācijas sistēmai (t.sk., ir likvidētas grāvju sistēmas);
- lielās izmaksas, kas nepieciešamas modernu tehnoloģiju ieviešanai un sistēmu efektivitātes uzlabošanai;
- ilgtermiņa stratēģiju trūkums ūdenssaimniecības jomā;
- sarežģīti un lēni investīciju apstiprināšanas procesi;
- zema iedzīvotāju izpratne par dzeramā ūdens taupīšanu un sadzīves kanalizācijas noteikumu ievērošanu.

3) **Iespējas:**

- iespējams palielināt ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanas vietu (pieslēgumu) skaitu jau pie esošajiem ūdensapgādes un kanalizācijas tīkliem;
- jaunu materiālu, remonta, rekonstrukcijas un būvniecības metožu ienākšana tirgū un iespēja tās pielietot Sabiedrības darbā;
- plānveida darbs pie patvaļīgo pieslēgumu apzināšanas un to legalizēšanas, tādējādi ne tikai iegūstot jaunus lietotājus, bet arī samazinot zudumus un/vai infiltrācijas apjomus ūdenssaimniecības sistēmās;
- plānveida darbs pie lietūs kanalizācijas pieslēgumu apzināšanas un likvidēšanas, tādējādi samazinot infiltrācijas apjomus centralizētajā kanalizācijas sistēmā;
- atjaunojamo enerģijas (saules, ūdens, biomasas u.c.) resursu un energoefektivitātes risinājumu ieviešana Sabiedrībā ar mērķi samazināt elektroenerģijas izmaksas;
- ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanas aglomerācijas paplašināšana esošajā Jelgavas valstspilsētas administratīvajā teritorijā;
- perspektīvo centralizēto ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu izbūve Jelgavas valstspilsētas administratīvajai teritorijai pieguļošajās Jelgavas novada administratīvajās teritorijās, kurās pašlaik nav centralizēto ūdenssaimniecības sistēmu.

4) **Draudi:**

- novecojuši ūdensapgādes tīkla posmi, avāriju risks, atkārtota ūdens piesārņojuma rašanās risks ūdensapgādes tīklā / apdraudējums cilvēku veselībai;
- novecojuši ūdens sagatavošanas infrastruktūras elementi, avāriju risks, kā arī novecojusi notekūdeņu novadīšanas infrastruktūra, avāriju risks / vides apdraudējums;

- ūdens zudumi centralizētajos ūdensapgādes tīklos un infiltrācija centralizētajā kanalizācijas tīklā;
- augsts Sabiedrības darbinieku vidējais vecums tehniskajās struktūrvienībās, jaunu inženiertehniskajās jomās kvalificētu speciālistu un darbaspēka trūkums;
- ūdenssaimniecības sistēmu darbības traucējumi energopadeves pārtraukumu gadījumā;
- ūdenssaimniecībā nepieciešamo pakalpojumu un materiālu (transports, būvdarbi, degviela, darbaspēks, energoresursi u.c.) izmaksu pieaugums;
- kredītresursu pieejamības samazināšanās, kredītprocentu likmju pieaugums, ES fondu finansējuma pārstrukturēšana;
- iedzīvotāju maksātspējas kritums un debitoru parādu pieaugums;
- grozījumi normatīvajos aktos, nosakot papildus stingrākas prasības piegādātā dzeramā ūdens un attīrīto notekūdeņu kvalitātei, vai papildus uzraudzības parametru ieviešana, radot pakalpojumu sniegšanas sadārdzinājumu;
- pakalpojumu apjoma samazināšanās pandēmijas, epidēmiju, ģeopolitisko satricinājumu rezultātā;
- dažādu sistēmu (ūdensapgāde, kanalizācija, IT u.tml.) apdraudējums prettiesiskas rīcības gadījumā;
- ģeopolitisko satricinājumu radītā tiešā un netiešā ietekme uz Sabiedrības darbību, satricinājumi piegāžu ķēdēs, nekontrolējama inflācija utt.;
- klimata izmaiņas, paaugstinātu plūdu vai sausuma riski var pasliktināt dzeramā ūdens kvalitāti un notekūdeņu attīrīšanas efektivitāti;
- sociālie un demogrāfiskie faktori, kas ir saistīti ar iedzīvotāju skaita izmaiņām.

4. RISKU ANALĪZE

Risku novērtējums Sabiedrībai ļauj izprast iespējamus zaudējumus un ieguvumus, ja kāds no faktiskajiem apstākļiem atšķiras no prognozētā. Lai nodrošinātu Sabiedrības ekonomisko pamatojumu un tai atbilstošu finansējumu, ir nepieciešams veikt Sabiedrības darbības riska novērtējumu, lai noteiktu, kuri riski ir pieļaujami, un kuriem riskiem ir nepieciešams veikt papildu samazināšanas pasākumus.

Risku analīze veikta, izmantojot risku matricu, attiecīgi nosakot katra riska ietekmi un iestāšanās iespējamību.

3.tabula. Risku ietekmes pakāpes

Skala	Apzīmējums
Nav ietekmes	I
Nenozīmīgi zaudējumi	II
Mēreni zaudējumi	III
Nozīmīgi zaudējumi, kritiski	IV
Ļoti nozīmīgi zaudējumi, katastrofāli	V

4.tabula. Risku iestāšanās iespējamības klasifikācija

Skala	Apzīmējums
Ļoti neticams	A
Neticams	B
Gandrīz iespējams	C
Iespējams	D
Ļoti iespējams	E

Ņemot vērā riska ietekmes un tā iestāšanās iespējamības kombinācijas, tiek izdalītas četras riska pakāpes: zema, vidēja, augsta un ļoti augsta.

5.tabula. Risku pakāpes noteikšanas matrica

		Riska ietekme				
		I	II	III	IV	V
Riska iestāšanās iespējamība	A	zema	zema	zema	zema	vidēja
	B	zema	zema	vidēja	vidēja	augsta
	C	zema	vidēja	vidēja	augsta	ļoti augsta
	D	zema	vidēja	augsta	augsta	ļoti augsta
	E	vidēja	vidēja	augsta	augsta	ļoti augsta

Tabulā zemāk tiek apskatīti iespējamie riski dažādās projekta īstenošanas stadijās, ir norādīta katra riska ietekme un iestāšanās varbūtība, kā arī pasākumi šo risku samazināšanai vai novēršanai.

6.tabula. Risku klasifikācija un risku novēršana

Risku apraksts	Riska ietekme (S)	Riska iestāšanās iespējamība (P)	Riska pakāpe	Riska novēršanas / mazināšanas iespējas
Finanšu riski				
Ūdenssaimniecības pakalpojumu lietotāju maksātspējas samazinājuma risks	V	A	vidēja	Sabiedrības speciālisti stingri kontrolē pakalpojumu lietotāju maksājumus, aktīvi strādā ar esošiem pakalpojumu lietotājiem un debitoru parādu atgūšanu.
Brīvu naudas līdzekļu trūkums ūdenssaimniecības tīklu attīstības programmai	V	D	ļoti augsta	Nepieciešams Jelgavas valstspilsētas pašvaldības atbalsts, ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu paaugstināšana.
Tirgus riski				
Ūdenssaimniecības pakalpojumu apjomi ievērojami zemāki nekā tika prognozēts	II	B	Zema	Ūdenssaimniecības apjomi tiek prognozēti ņemot vērā konservatīvas pieprasījuma prognozes un ekonomiskas izaugsmes ātrumu. Pēdējo gadu rādītāji rāda, ka iedzīvotāju vidū ūdens patēriņš ik gadu nedaudz samazinās. Valstspilsētā attīstās industriālas zonas, kur tiek radīti labvēlīgi apstākļi ražošanas uzņēmumu ienākšanai tirgū vai esošo uzņēmumu paplašināšanai, kas veicina ūdenssaimniecības pakalpojumu patēriņa pieaugumu.
Politiskie riski				
Izmaiņas normatīvos aktos. Pastāv riski, kas saistīti ar izmaiņām valsts nodokļu politikā, izmaiņām normatīvajos aktos, t.i., dabas aizsardzības jomā, būvniecības nozarē un citās sfērās, kas var ietekmēt Sabiedrības ieņēmumus un izdevumus.	V	A	vidēja	Sabiedrības speciālistiem jāseko normatīvo aktu izmaiņām un pilnveidošanas procesiem.
Ražošanas riski				
Resursu sadārdzinājuma riski, t.sk. darbaspēka, elektroenerģijas,	IV	A	zema	Pakalpojumu un preču piegādātāju izvēle, alternatīvu risinājumu izvēle var mazināt resursu sadārdzinājuma risku.

Risku apraksts	Riska ietekme (S)	Riska iestāšanās iespējamība (P)	Riska pakāpe	Riska novēršanas / mazināšanas iespējas
degvielas, izejmateriālu (remont detaļu utt.).				
Ekspluatācijas izmaksas pārsniedz plānotās	III	B	vidēja	Ekspluatācijas izmaksu prognoze tiek veikta, pamatojoties uz faktiskajiem datiem par iepriekšējiem gadiem.
Ūdenssaimniecības pakalpojumu pieprasījums (pieslēgumi pie jauniem tīkliem) ievērojami zemāks nekā tika prognozēts	IV	B	vidēja	Projekta sagatavošanas stadijā (jaunu kanalizācijas un ūdensapgādes tīklu plānošana) tika veikta iedzīvotāju (potenciālo ūdenssaimniecības pakalpojumu saņēmēju) aptauja konkrētajos rajonos, lai apzinātos pieprasījuma apjomu pēc ūdenssaimniecības pakalpojumiem. Projekta realizācijas laikā Sabiedrība sagatavoja rīcības plānu, lai nodrošinātu jaunu ūdenssaimniecības pakalpojumu patērētāju pieslēgšanos centralizētajiem ūdenssaimniecības tīkliem.
Darbaspēka trūkums	IV	B	vidēja	Jelgavas valstspilsētā darbojas vairākas izglītības iestādes: Latvijas Biozinātņu un tehnoloģiju universitāte, Jelgavas Amatu vidusskola, Jelgavas Tehnikums, kas sagatavo nepieciešamos speciālistus.

5. TIRGUS ANALĪZE, KLIENTI UN KONKURENTI

5.1. Sabiedrības klientu novērtējums

5.1.1. Esošie klienti

Lielākā Sabiedrības klientu daļa ir Jelgavas valstspilsētas māsasaimniecības. 2024.gadā māsasaimniecības patērēja 70% no lietotājiem piegādātā ūdens un novadīja 65% no centralizētajā kanalizācijas tīklā savāktajiem notekūdeņiem. Pārējās klientu grupas ir uzņēmumi, kas patērēja 20% no piegādātā ūdens un novadīja 25% notekūdeņu, un valsts un pašvaldības iestādes – patērēja 10% no piegādātā ūdens apjoma un novadīja 10% no visiem savāktajiem notekūdeņiem.

7.tabula. Klientu skaits sadalījumā pa patērētāju grupām, 2022.-2024.gads

Patērētāju grupas	2022	2023	2024
I – juridiskās personas-namu apsaimniekotāji	458	460	462
II - budžeta organizācijas	36	37	37
III – rūpnieciskās organizācijas	430	445	461
IV - iedzīvotāji	5562	5680	5829
Kopā:	6486	6622	6789

8.tabula. Ūdensapgādes pakalpojumu realizācija, 2024.gads

	Ūdens ieguve		Ūdens realizācija							
	Ūdens ieguve, m ³	Padots ūdensvadā, m ³	Ūdens realizācija, m ³	Zudumi, % no padotā ūdens	Iedzīvotāji		Iestādes		Uzņēmumi	
					m ³	%	m ³	%	m ³	%
KOPĀ 2024.gadā	2 771 379	2 526 538	2 055 283	19%	1 440 816	70%	221 042	11%	393 425	19%
VIDĒJI mēnesī	230 948	210 545	171 274	19%	120 068	70%	18 420	11%	32 785	19%
Vidēji d/n	7572	6903	5616	19%	3937	70%	604	11%	1075	19%

9.tabula. Kanalizācijas pakalpojumu realizācija, 2024.gads

Mēnesis	Kanalizācijas pakalpojumu realizācija							Attīrītie notekūdeņi, m³	Infiltrācija	
	Savāktie notekūdeņi, m³	Iedzīvotāji		Iestādes		Uzņēmumi				
		m³	%	m³	%	m³	%			
KOPĀ 2024.gadā	2 137 879	1 395 532	65%	225 080	11%	517 267	24%	3 868 224	1 730 345	45%
VIDĒJI mēnesī	178 157	116 294	65%	18 757	11%	43 106	24%	322 352	144 195	45%
Vidēji d/n	5841	3813	65%	615	11%	1413	24%	10569	4728	45%

Ūdenssaimniecības pakalpojumi klientiem tiek nodrošināti uz noslēgto līgumu pamata. Visiem klientiem tiek piemērots vienots ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifs neatkarīgi no

klientu grupas, maksājumu apjoms ir atkarīgs no piegādātā dzerama ūdens un novadīto notekūdeņu apjoma.

100% uzņēmumu, institūciju un iedzīvotāju, kuri dzīvo daudzdzīvokļu mājās, un 94%, iedzīvotāju, kuri dzīvo privātajā sektorā, norēķinās par ūdens piegādi pēc ūdens patēriņa skaitītāju rādījumiem.

Laika posmā no 2022.gada līdz 2024.gadam samazinājies to privātmāju iedzīvotāju skaits, kuri norēķinās par saņemtajiem ūdensapgādes pakalpojumiem pēc noteiktajām ūdens patēriņa normām, un Sabiedrība turpina aktīvu darbu, lai panāktu 100% norēķinus pēc ūdens patēriņa skaitītāju rādījumiem. 2022.gadā uzsākti un 2023.gadā veikti pasākumi, lai pakāpeniski varētu veikt pāreju uz ūdens patēriņa skaitītāju rādījumu nolasīšanu – iegādātas un uzstādītas LoRaWan datu pārraides antenas, iegādāti ultraskaņas plūsmas mērītāji, kurus uzstāda objektos ar lielu ūdens patēriņu un, kuri nodrošina precīzāku ūdens uzskaiti, mehāniskie ūdens patēriņa skaitītāji tiek aprīkoti ar rādījumu attālinātas nolasīšanas datu moduļiem.

10.tabula. Klientu skaits sadalījumā pēc norēķinu veida, 2022.-2024.gads

<i>IV - klienti</i>	2022.	2023.	2024.
1.grupa – norēķini pēc ūdens skaitītāja rādījumiem	5341	5465	5620
3.grupa – norēķini pēc ūdens patēriņa normām	181	175	170
4.grupa – norēķini pēc ūdens patēriņa normām (no brīvkrāna)	40	40	39
Kopā:	5562	5680	5829

5.1.2. Potenciālie klienti

Pēdējos gados Jelgavas valstspilsētā novērojams neliels iedzīvotāju skaita samazinājums, kas turpmāk var ietekmēt kopējos sniegto ūdenssaimniecības pakalpojumu apjomus. Savukārt, kopējais klientu skaits varētu pieaugt, ņemot vērā, ka valstspilsētas daļā veidojas apdzīvoti rajoni, kuros vēl nav izbūvēta centralizētā ūdensapgādes un kanalizācijas sistēma. Klientu skaita pieaugumu veicina arī Jelgavas valstspilsētas pašvaldības līdzfinansējums kanalizācijas pieslēgumu izbūvei pie jau esošajiem sadzīves kanalizācijas tīkliem.

Iedzīvotāju skaita samazināšanās dēļ iespējamās ūdenssaimniecības pakalpojumu apjoma izmaiņas var kompensēt valstspilsētā attīstošās rūpnieciskās zonas un to pieslēgšana centralizētajiem ūdensapgādes un kanalizācijas tīkliem.

2024.gadā ar Jelgavas valstspilsētas pašvaldības atbalstu izbūvēti sadzīves kanalizācijas un ūdensapgādes tīkli Lielupes industriālajā parkā, un 2024.gadā Jelgavas valstspilsētas pašvaldība

uzsākusi Zemgales industriālā parka attīstības projektu, kas paredz arī centralizēto ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu izbūvi vairākās valstspilsētas ielās un turpmāko attīstību Jelgavas lidlauka teritorijā.

Kā potenciālais klientu loks ir uzskatāmi arī decentralizēto kanalizācijas sistēmu (turpmāk tekstā – DKS) lietotāji valstspilsētas aglomerācijas teritorijā, kuru apsekošanu un DKS atbilstības novērtējumu normatīvo aktu prasībām saskaņā ar 2024.gada 24.janvāra deleģējuma līgumu veic Sabiedrības speciālisti. Veicot DKS apsekošanas, DKS īpašnieki/valdītāji vienlaicīgi tiek informēti par iespējām pieslēgties valstspilsētas centralizētajiem kanalizācijas tīkliem, ja tas tehniski ir iespējams. Tāpat īpašnieki tiek informēti par iespējām saņemt Jelgavas valstspilsētas pašvaldības līdzfinansējumu kanalizācijas pieslēgumu izbūvei.

Attiecībā uz potenciālajiem klientiem un jauniem pieslēgumiem situāciju negatīvi ietekmē vairāku apstākļu kopums:

- Pieslēgumu realizācija ir atkarīga ne tikai no Sabiedrības darbības, bet arī no aktīvas nekustamo īpašumu īpašnieku rīcības, no kuriem tiek sagaidīts konkrēts darbību kopums: tehnisko noteikumu pieprasīšana, lēmuma pieņemšana un būvnieka izvēle, tīklu izbūve nekustamajā īpašumā, finansējuma nodrošināšana tieši šai aktivitātei.
- Materiālu nepieejamība un darbaspēka trūkums var radīt būtisku sadārdzinājumu pieslēgumu izbūvē nekustamo īpašumu teritorijās, kas var negatīvi ietekmēt lēmumu par pieslēguma izbūvi un papildus aizkavēt tā īstenošanu dzīvē.

5.1.3. Konkurenti

Atbilstoši SPRK izsniegtajai licencei Sabiedrība teritoriāli nodrošina pakalpojumus Jelgavas valstspilsētas administratīvajā teritorijā. Tiesiskais regulējums neaizliedz tirgū ienākt citiem ūdensapgādes pakalpojumu sniedzējiem, ja tiek saņemta attiecīga licence, tomēr, ņemot vērā ūdensapgādes un notekūdeņu savākšanas specifiku (nepieciešamība izbūvēt tīklus, lai ūdenssaimniecības pakalpojumus būtu iespējams sniegt), tuvākajā laikā būtiska centralizēta pakalpojuma sniegšanas konkurence ir maz iespējama. To nav iespējams veikt bez lielām investīcijām, iespējamajiem konkurentiem ūdenssaimniecības pakalpojumus būtu iespējams nodrošināt nelielam vai lokālam decentralizēto pakalpojumu saņēmēju skaitam. Līdz ar to Sabiedrība pieņem, ka nākotnē Sabiedrības pakalpojumu saņēmēju skaits nevarētu būtiski samazināties, bet tam būtu pat mazliet jāpieaug.

Jelgavas valstspilsētas teritorijā darbojas arī cits ūdensapgādes pakalpojumu sniedzējs – SIA “Ūdensnesējs Serviss”, savus pakalpojumus sniedz ierobežotai pakalpojumu saņēmēju grupai,

kura vēsturiski tika pieslēgta pie Latvijas Dzelzceļa ūdensapgādes tīkliem. Starp Sabiedrību un SIA “Ūdensnesējs Serviss” ir noslēgts ūdenssaimniecības pakalpojumu līgums, saskaņā ar kuru Sabiedrība pārdod dzeramo ūdeni SIA “Ūdensnesējs Serviss”, un SIA “Ūdensnesējs Serviss” to pārdod tālāk saviem klientiem, kas pieslēgti pie SIA “Ūdensnesējs Serviss” valdījumā esošajiem tīkliem. Tādējādi SIA “Ūdensnesējs Serviss” drīzāk var uzskatīt par starpnieku nevis konkurentu.

5.2. Tarifs un tā veidošanas metodika

Sabiedrības ieņēmumi pamatā veidojas no ūdensapgādes un notekūdeņu savākšanas pakalpojumiem. Sabiedrības piemēroto ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu tarifu apstiprina SPRK saskaņā ar ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifa aprēķināšanas metodiku.

Tarifu pārskatīšanu Sabiedrība veic atkarībā no izmaksu dinamikas. Taču jāņem vērā, ka tarifu projekta izskatīšana un apstiprināšana ir ilglaicīgs process, kas var prasīt pat 6-9 (sešus līdz deviņus) mēnešus, ja tiek sagatavots un iesniegts pilns tarifa projekts. SPRK kopš 2022.gada ir veicis izmaiņas tarifu projekta sagatavošanas metodikā, un, lai ūdenssaimniecības uzņēmumi varētu straujāk reaģēt uz nozīmīgu izmaksu pozīciju – energoresuru cenas, kredītu procentu maksājumi – izmaiņām, ir ieviesti pašnoteiktie tarifi, kas pieļauj tarifu projektā veikt tikai vienas izmaksu pozīcijas izmaiņas, un šo tarifu projektu apstiprināt 1 (viena) mēneša laikā pēc tā publicēšanas un saskaņošanas ar SPRK.

Laika posmā no 2022.gada 1.janvāra līdz 2023.gada decembrim Sabiedrība ir veikusi vairākas ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifa izmaiņas:

No 2022.gada 1.janvāra līdz 2022.gada 31.jūlijam spēkā bija 2008.gada 1.septembrī ar Jelgavas reģionālā sabiedrisko pakalpojumu regulatora padomes 28.07.2008. lēmumu Nr.14 apstiprinātais vienotais kompleksais tarifs 1,76 EUR/m³ visām patērētāju grupām bez PVN, tai skaitā ūdensapgādes tarifs 0,74 EUR/m³ visām patērētāju grupām bez PVN, un kanalizācijas pakalpojumu tarifs 1,02 EUR/m³ visām patērētāju grupām bez PVN.

No 2022.gada 1.augusta līdz 2022.gada 31.oktobrim spēkā bija 2022.gada 30.jūnijā ar SPRK padomes lēmumu Nr.103 apstiprinātais vienotais kompleksais tarifs 2,23 EUR/m³, visām patērētāju grupām bez PVN, tai skaitā ūdensapgādes tarifs 1,00 EUR/m³ bez PVN, un kanalizācijas pakalpojumu tarifs 1,23 EUR/m³ bez PVN.

No 2022.gada 1.novembra līdz 2023.gada 30.aprīlim spēkā bija 2022.gada 22.septembrī ar SPRK padomes lēmumu Nr.170 apstiprinātais vienotais kompleksais tarifs 2,68 EUR/m³ visām patērētāju grupām bez PVN, tai skaitā ūdensapgādes tarifs 1,20 EUR/m³ bez PVN, un kanalizācijas pakalpojumu tarifs 1,48 EUR/m³.

No 2023.gada 1.maija līdz 2023.gada 1.augustam spēkā bija 2022.gada 22.septembrī ar SPRK padomes lēmumu Nr.170 apstiprinātais vienotais kompleksais tarifs 2,74 EUR/m³ visām patērētāju grupām bez PVN, tai skaitā ūdensapgādes tarifs 1,22 EUR/m³ bez PVN, un kanalizācijas pakalpojumu tarifs 1,52 EUR/m³.

No 2023.gada 1.augusta līdz 2024.gada 31.janvārim bija SIA "JELGAVAS ŪDENS" pašnoteiktais un SPRK saskaņotais vienotais kompleksais tarifs 2,20 EUR/m³ visām patērētāju grupām bez PVN, tai skaitā ūdensapgādes tarifs 0,99 EUR/m³ bez PVN, un kanalizācijas pakalpojumu tarifs 1,21 EUR/m³.

2023.gada 28.decembra SPRK padomes sēdē ar SPRK padomes lēmumu Nr.161 apstiprināts vienotais kompleksais tarifs 2,57 EUR/m³ visām patērētāju grupām bez PVN, tai skaitā ūdensapgādes tarifs 1,07 EUR/m³ bez PVN, un kanalizācijas pakalpojumu tarifs 1,50 EUR/m³, kas stājas spēkā no 2024.gada 1.februāra un ir spēkā līdz 2026.gada 31.janvārim.

Būtiskākās izmaksas, kas ietekmē tarifu, ir darbinieku atalgojums, pamatlīdzekļu uzturēšanas izmaksas, energoresuru izmaksas, nodokļi, kapitāla (kredītu) izmaksas. Būtisku komponenti pakalpojumu tarifā veido arī ūdens zudumi ūdensapgādes tīklos un neapmaksātie savāktie notekūdeņi kanalizācijas tīklos jeb infiltrāts. 2023.gadā ūdens zudumu apjoms veidoja 18% no kopējā ūdensapgādes tīklā padotā ūdens apjoma, savukārt infiltrācija sasniedza 46% no NAI aprēķināto notekūdeņu daudzuma. Infiltrāciju nozīmīgi ietekmē kanalizācijas cauruļvadu un aku tehniskais stāvoklis, un lietus kanalizācijas pieslēgumi pie sadzīves kanalizācijas, kas nokrišņu un sniega kušanas laikā veicina papildu notekūdeņu pieplūdi sadzīves kanalizācijas sistēmā.

5.3. Energoefektivitātes paaugstināšana un atjaunīgo enerģijas resursu ražošanas ieviešana

Elektroenerģijas, siltuma un gāzes izmaksas ir viena no lielākajām komponentēm Sabiedrības sniegto ūdenssaimniecības pakalpojumu izmaksu struktūrā. 2021.gadā energoresursu izmaksas veidoja 12% no kopējām pakalpojumu izmaksām, savukārt 2022.gadā šīs izmaksas sastādīja jau 21% un pieauga par vairāk nekā 100%. Šāds izmaksu pieaugums saistāms ar ģeopolitiskās situācijas izmaiņām pasaulē – Krievijas pilna mēroga iebrukumu Ukrainā, kas radīja strauju un neprognozējamu energoresursu cenu pieaugumu.

Būtiskākās Sabiedrības enerģijas patēriņa jomas ir dzeramā ūdens sagatavošana (atdzelžošana un nanofiltrācija – ap 25% no kopējā elektroenerģijas patēriņa) un notekūdeņu attīrīšana (ap 40% no kopējā elektroenerģijas patēriņa).

Lai veicinātu energoefektivitātes paaugstināšanu un mazinātu energoresursu cenu svārstību negatīvo fiskālo ietekmi, Sabiedrība 2022.gadā uzsāka un 2023.gadā realizēja Eiropas

reģionālā attīstības fonda (turpmāk tekstā – ERAF) līdzfinansētu projektu – saules elektrostaciju izbūvi Jaunajā ceļā 11 (Ūdens sagatavošanas ietaises) un Lapskalna ielā 22 (Notekūdeņu attīrīšanas ietaises), katras stacijas ražošanas jauda 249 MWh gadā, un paredzot, ka viss saražotais elektroenerģijas apjoms tiks izlietots pašu patēriņam.

ERAF projekta ietvaros veikti arī citi energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumi – nomainīti esošā ŪSI teritorijas apgaismojuma gaismekļi uz ekonomiskākiem LED gaismekļiem, veikta NAI vēsturiskās "Hlorētavas ēkas" pārbūve par garāžu ar sadzīves telpām Kanalizācijas dienesta un NAI darbiniekiem, veicot energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumus, uzstādot siltumsūkni un nodrošinot mūsdienām atbilstošu infrastruktūru; veikta Notekūdeņu attīrīšanas ietaišu aerācijas sistēmas energoefektivitātes paaugstināšana (Kompresoru ēkā) – nomainīti aerācijas gaisa pūtēji (kompresori), uzstādīti automātiski regulējošie vārsti, nomainīti frekvenču pārveidotāji, uzstādītas gaisa masas mērītāju akas.

Sabiedrība sava budžeta un pieejamā finansējuma ietvaros turpina veikt energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumu un meklē iespējas palielināt atjaunīgo resursu izmantošanu.

2025.gadā, izmantojot piesaistīto ERAF finansējumu, plānots paaugstināt Sabiedrības Mehāniskās darbnīcas (Ūdensvada ielā 4, Jelgava) un Notekūdeņu attīrīšanas ietaišu laboratorijas ēkas (Lapskalna ielā 22, Jelgava) energoefektivitāti, veicot ēku siltināšanu, logu nomaiņu, apkures un ventilācijas sistēmu pārbūvi, saules paneļu elektrostacijas izbūvi u.c. pasākumus.

Lai šo apjomīgo projektu veiktu jau 2024.gadā Sabiedrības vadošie speciālisti kopā ar pieaicinātajiem konsultantiem veica izpēti par projekta realizācijas iespējām, veicot provizoriskus aprēķinus projekta izmaksām.

6. VISPĀRĒJIE STRATĒGISKIE MĒRĶI UN ĪSTENOJAMIE UZDEVUMI MĒRĶU SASNIEGŠANAI

Nosakot Sabiedrības vispārējos stratēģiskos mērķus, ir ņemtas vērā Jelgavas valstspilsētas un Jelgavas novada attīstības programmas 2023.-2029.gadam. Sabiedrība apņemas ūdenssaimniecības pakalpojumus sniegt pēc iespējas augstākā kvalitātē, efektīvi, rentabli un pieejami, pēc iespējas samazinot ietekmi uz apkārtējo vidi un veicinot resursu ilgtspējīgu izmantošanu.

Uzdevums mērķa sasniegšanai	Pasākumi uzdevumu izpildei	Sasniedzamie rādītāji	Atbildīgie
I STRATĒGISKAIS MĒRĶIS - ATTĪSTĪT UN UZLABOT ŪDENSAPGĀDES UN KANALIZĀCIJAS SISTĒMAS PAKALPOJUMU KVALITĀTI			
<u>Ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmu paplašināšana</u>	"Ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība", ilgtermiņa attīstības programma	Izvērtēt Jelgavas valstspilsētas administratīvajā teritorijā esošās aglomerācijas robežas, un, ņemot vērā tehniskās un ekonomiskās iespējas, veikt esošās centralizētās kanalizācijas sistēmas paplašināšanu vai jaunas centralizētās kanalizācijas sistēmas izbūvi.	Projektu īstenošanas grupas vadītāja
	Jelgavas valstspilsētas pašvaldības projektu realizēšana sadarbības līgumu ietvaros	Ūdensapgādes un sadzīves kanalizācijas tīklu pārbūves un izbūves darbi Atmodas, Slokas, Lapskalna un Meiju ceļa posmā no Satiksmes ielas līdz 1.līnijai, saskaņā ar Jelgavas domes sadarbības līgumu par projektu "Zemgales industriālā parka attīstība, I kārtā"	Projektu īstenošanas grupas vadītāja
		Pārlielupes skeitparka būvniecība publiskās ārtelpas attīstībai Jelgavā (Ūdensvada tīklu un kanalizācijas tīklu izbūve Loka maģistrālē 33, Jelgavā)	Projektu īstenošanas grupas vadītāja
		Uzņēmējdarbības attīstībai nepieciešamās inženiertehniskās infrastruktūras izveide Dzirnau un Bauskas ielā (Esošo ūdensvada tīklu pārbūvi un jaunu ūdensvada un kanalizācijas tīklu, t.sk. kanalizācijas sūkņu stacijas, izbūvi Dzirnau un Bauskas ielas posmos, Jelgavā, līdz esošajam Platones upes tiltam)	Projektu īstenošanas grupas vadītāja

Uzdevums mērķa sasniegšanai	Pasākumi uzdevumu izpildei	Sasniedzamie rādītāji	Atbildīgie
		Uzņēmējdarbības attīstībai nepieciešamās inženiertehniskās infrastruktūras izveide Bauskas ielā, Jelgavā (no Platones tilta līdz Miera ielas aplim) (Projekta ietvaros veic jaunu ūdensvada tīklu un jaunu kanalizācijas tīklu, t.sk. kanalizācijas sūkņu stacijas, izbūvi Bauskas ielas posmā, Jelgavā)	Projektu īstenošanas grupas vadītāja
<u>Veicināt pieslēgumu izbūvi pie ES līdzfinansēto projektu I, II, III, IV un V kārtās izbūvēto jauno ūdenssaimniecības sistēmu tīkliem</u> <u>Ūdenssaimniecības sistēmu attīstības stratēģiskā plāna aktualizācija</u>	Individuālais darbs ar to objektu īpašniekiem, kam ir iespēja izveidot pieslēgumu centralizētiem ūdenssaimniecības tīkliem.	Palielinās klientu skaits	Tehniskais direktors
	Pašvaldības piešķirtā līdzfinansējuma administrēšana dzīvojamo māju pieslēgumu izbūvei pieslēgšanai centralizētai sadzīves kanalizācijas sistēmai saskaņā ar Jelgavas valstspilsētas pašvaldības saistošiem noteikumiem		Projektu īstenošanas grupas vadītāja
	Ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmu pārbūves plāna aktualizācija balstoties uz ūdensapgādes un sadzīves kanalizācijas sistēmu avāriju un remontdarbu statistikas analīzi par iepriekšējiem gadiem	Kanalizācijas cauruļvadu TV inspekcijas veikšana, vizuālā aku apsekošana, ar mērķi precizēt iespējamo tīklu rekonstrukcijas/atjaunošanas metodi. Avāriju un remontdarbu statistikas analīzes veikšanas uz kā pamata tiek sagatavota stratēģiskā plāna aktualizācija.	Tehniskais direktors
<u>Ūdenssaimniecības pakalpojumu kvalitātes uzlabošana</u>	Projektēšanas dokumentācijas izstrāde un būvdarbu veikšana ūdenssaimniecības sistēmu rekonstrukcijai un / vai paplašināšanai Sabiedrības vajadzībām	Veikta avāriju un remontdarbu statistikas analīze par atskaites gadu uz kā pamata sagatavota stratēģiskā plāna aktualizācija. Kanalizācijas cauruļvadu TV inspekcijas veikšana, vizuālā aku apsekošana, ar mērķi precizēt iespējamo tīklu rekonstrukcijas/atjaunošanas metodi.	Tehniskais direktors, Tehniskās daļas vadītāja
<u>Nodrošināt dzeramā ūdens kvalitāti pie lietotājiem</u>	Regulāra dzeramā ūdens kvalitātes paškontrole pie lietotājiem.	Veikts dzeramā ūdens kvalitātes kārtējais monitorings pie lietotājiem saskaņā ar apstiprināto plānu	Ūdens kvalitātes kontroles dienesta vadītāja
	Regulāra ūdensapgādes ielu tīklu skalošana, vadoties no veiktajiem saduļķošanas potenciāla mērījumiem, veiktajām	Nodrošināt dzeramā ūdens kvalitāti patērētājiem atbilstoši normatīvu prasībām	Tehniskais direktors

Uzdevums mērķa sasniegšanai	Pasākumi uzdevumu izpildei	Sasniedzamie rādītāji	Atbildīgie
	tīkla pārbaudēm, ūdens kvalitātes monitoringa datiem		
<u>Notekūdeņu un to dūņu apsaimniekošanas sistēmas attīstība piesārņojuma samazināšanai</u>	Projekta “Jelgavas notekūdeņu attīrīšanas ietaišu darbības efektivitātes uzlabošana” realizēšana	2025. gadā - līguma ar CFLA noslēgšana. Iepirkumu organizēšana projekta realizācijai. 2026.-2029.gadā - Būvniecības ieceres izstrāde, projekta īstenošana.	Projektu īstenošanas grupas vadītāja
II STRATĒĢISKAIS MĒRKIS - SAMAZINĀT ZUDUMU UN INFILTRĀCIJAS APJOMU ŪDENSĀIMNIECĪBAS SISTĒMĀS			
<u>Samazināt infiltrāciju sadzīves kanalizācijas tīklā</u>	Sadzīves kanalizācijas tīklu pārbūve	Veikt kanalizācijas tīkla pārbūves / atjaunošanas darbus (t.sk. ar oderēšanas metodi), saskaņā ar apstiprināto Sabiedrības tīklu pārbūves plānu, ņemot vērā pieejamo finansējumu.	Tehniskais direktors Kanalizācijas dienesta vadītājs
	Lietus kanalizācijas pieslēgumu sadzīves kanalizācijas sistēmai noteikšana un atdalīšana	Dzīvojamo ēku pieslēgumu pie sadzīves kanalizācijas tīkla pārbaude pielietojot dūmu ģeneratoru ar mērķi noteikt patvaļīgus lietus kanalizācijas pieslēgumus sadzīves kanalizācijas sistēmai (juntu noteku, labiekārtotu pagalmu laukumu lietus kanalizācijas sistēmu pieslēgumi). Darbs ar nekustamo īpašumu īpašniekiem / valdītājiem, lai veiktu izveidoto lietus kanalizācijas sistēmu atslēgumus no esošās sadzīves kanalizācijas sistēmas, tādējādi samazinot slodzi uz esošo sadzīves kanalizācijas sistēmu, īpaši intensīvu lietusgāzu laikā.	
	Izpētes darba izstrāde “Zvejnieku ielas kanalizācijas sūkņu stacijas sateces baseina izpēte un darbības uzlabošanas tehnisko priekšlikumu izstrāde”	Izpētes darba ietvaros veikta Zvejnieku KSS baseina izpēte, hidrauliskie aprēķini, izstrādāti priekšlikumi tīklu atjaunošanai, sistēmas darbības optimizācijai. Pēc izpētes darba izstrādes tiks aktualizēta kanalizācijas sistēmas pārbūves ilgtermiņa programma.	Tehniskais direktors
	Sadzīves kanalizācijas tīklu pārbūve	Veikt kanalizācijas tīkla pārbūves / atjaunošanas darbus (t.sk. ar oderēšanas metodi), saskaņā ar apstiprināto Sabiedrības tīklu pārbūves plānu, ņemot vērā pieejamo finansējumu.	Tehniskais direktors, Kanalizācijas dienesta vadītājs

Uzdevums mērķa sasniegšanai	Pasākumi uzdevumu izpildei	Sasniedzamie rādītāji	Atbildīgie
<u>Samazināt zudumus ūdensapgādes tīklā</u>	Pastiprināta to objektu uzraudzība, kuru īpašnieki jau ir uzsākuši pieslēguma izbūves procedūru (izstrādāts pievadu novietojuma plāns, būvniecības ieceres dokumentācija), bet vēl nav pabeiguši būvdarbu.	Samazinās ūdens zudumi (patvaļīgi lietotā ūdens apjoms) tīklā, palielinās klientu skaits un apmaksātā ūdens apjoms.	Tehniskais direktors
III - STRATĒGISKAIS MĒRĶIS - NODROŠINĀT SIA "JELGAVAS ŪDENS" UN PAKALPOJUMU SAŅĒMĒJU EFEKTĪVU MIJIEDARBĪBU			
<u>Saistošo noteikumu "Par sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanas un lietošanas kārtību Jelgavas pilsētā" nosacījumu īstenošana</u>	Darbs ar Pakalpojumu saņēmējiem	Turpinās pāreja klientu darbībai pašapkalpošanas portālā mans.ju.lv. Palielinās klientu – fizisko personu - skaits, kas izmanto pašapkalpošanas portālu no esošiem 20% līdz 50%.	Informāciju tehnoloģijas daļas vadītājs
<u>Normatīvo aktu prasību ievērošana attiecībā uz ūdens patēriņa skaitītāju nomainīšanu</u>	Uzlabota patērētājiem piegādātā ūdens uzskaitē	Turpinās LoRaWan tīkla paplašināšana – Kalnciema ceļā, Rūpniecības ielā un Asteru ielā. Turpinās esošo komercuzskaites mērāparātu aprīkošana ar telemetrijas iekārtām ne tikai juridiskām, bet arī fiziskām personām.	Informāciju tehnoloģijas daļas vadītājs
VI - STRATĒGISKAIS MĒRĶIS – PAAUGSTINĀT ŪDENSsAIMNIECĪBAS INFRASTRUKTŪRAS ENERGOEFEKTĪVITĀTI			
<u>Ūdenssaimniecības sistēmu energoefektivitātes paaugstināšana</u>	Projekta "SIA "JELGAVAS ŪDENS" Mehāniskās darbnīcas ēkas energoefektivitātes paaugstināšana" realizēšana	Līdz 31.12.2025. veikti Sabiedrības Mehāniskās darbnīcas (Ūdensvada ielā 4) energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumi saskaņā ar izstrādāto būvniecības ieceres dokumentāciju.	Projektu īstenošanas grupas vadītāja
	Projekta "SIA "JELGAVAS ŪDENS" Notekūdens attīrīšanas ietaišu Laboratorijas ēkas energoefektivitātes paaugstināšana" realizēšana	2025.gadā - līguma ar CFLA noslēgšana, iepirkumu organizēšana projekta realizācijai. 2026.gadā - veikti Sabiedrības NAI Laboratorijas ēkas (Lapskalna ielā 22) energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumi saskaņā ar izstrādāto būvniecības ieceres dokumentāciju.	

7. FINANŠU MĒRĶI

2022.gadā Sabiedrība saskārās ar bezprecedenta ražošanas izmaksu kāpumu, kas īpaši skāra energoresursu izmaksas, šīm izmaksām 2022.gadā palielinoties par 106,25% attiecībā pret 2021.gada izmaksām. Papildus 2022.gadā tika piedzīvots krass degvielas cenu pieaugums, kā rezultātā pieauga arī materiālu un saņemto pakalpojumu izmaksas. Savukārt, lai nodrošinātu darbaspēka saglabāšanu un nepieļautu darbinieku aizplūšanu, Sabiedrība 2022.-2023.gados veica darbinieku darba algu paaugstināšanu atbilstoši darba tirgus situācijai.

11.tabula Sabiedrības ražošanas izmaksu sadalījums, 2021.-2024.gads (EUR)

	2021	2022	2023	2024	2022/2021	2023/2022	2024/2023
Materiāli	257329	350173	297399	315771	36,08%	-15,07%	6,18%
Elektroenerģija	397220	819263	764555	474558	106,25%	-6,68%	-37,93%
Dabas resursu nodoklis	135688	135603	128891	125477	-0,06%	-4,95%	-2,65%
Personāla izmaksas (kopā ar VSAOI)	1505845	1728605	2162705	2283264	14,79%	25,11%	5,57%
Darbi, pakalpojumi no ārienes un pārējie ražošanas izmaksas	809622	637871	844936	1106353	-21,21%	32,46%	30,94%
Administratīvās izmaksas	200857	270023	330530	365144	34,44%	22,41%	10,47%
Nekustamā īpašuma nodoklis	9217	9264	9262	9093	0,51%	-0,02%	-1,82%
Kopā:	3315778	3950802	4538278	4679660	19,15%	14,87%	3,12%
Amortizācijas atskaitījumi	699739	658138	669646	711589	-5,95%	1,75%	6,26%
Kopā ar amortizāciju:	4015517	4608940	5207924	5391249	14,78%	13,00%	3,52%

2022.gadā Sabiedrība pirmo reizi kopš 2008.gada veica ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu paaugstināšanu, un 2022.gada laikā ūdenssaimniecības pakalpojumi tarifi tika paaugstināti vēl vienu reizi. Tarifu paaugstināšana ietekmēja arī pakalpojumu lietošanas paradumus, kas rezultējās samazinātā pakalpojumu realizācijas apjomā.

2023.gadā, elektroenerģijas izmaksām samazinoties, Sabiedrība pēc SPRK ierosinājuma veica ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu samazināšanu, taču tas nerealizējās pakalpojumu realizācijas pieaugumā. Tā kā tarifu samazināšana tika veikta, skarot tikai energoresursu komponenti un neņemot vērā citu izmaksu pieaugumu (piemēram, Eiropas Centrālās bankas finanšu tirgu stabilizācijas un inflācijas pieauguma bremzēšanas pasākumu ietvaros būtiski paaugstinājās kredītu procentu likmes un kredītu procentu maksājumi), Sabiedrība 2023.gadā veica vēl vienas pakalpojumu tarifa izmaiņas, veicot tarifu paaugstināšanu, un SPRK 2023.gada 28.decembrī pieņēma lēmumu par aktuālo ūdenssaimniecības tarifu stāšanos spēkā no 2024.gada 1.februāra. Lai arī apstiprinātais ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifs ir spēkā līdz 2026.gada 31.janvārim, Sabiedrība paredz tarifa pārskatīšanu, atbilstoši faktiskajām izmaksām, 2025.gada otrajā pusgadā.

Nosakot sasniedzamos finanšu mērķus un rādītājus, tiek pieņemts, ka netiek mainīti Sabiedrības uzdevumi un funkcijas, būtiski netiek mainīti normatīvie akti ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanas jomā, netiek mainīta nodokļu politika, ir stabila valsts ekonomiskā situācija un Jelgavas valstspilsētas pašvaldības atbalsts investīciju piesaistei.

12. tabula. Plānotais peļņas vai zaudējumu aprēķins 2025.-2029.gadam (EUR)

Peļņas vai zaudējumu aprēķins	2025	2026	2027	2028	2029
Neto apgrozījums	5 400 000	5 500 000	5 700 000	5 850 000	5 900 000
t.sk. pārējie pakalpojumi saistīti ar ŪK nodrošināšanu	16 000	16 000	16 000	16 000	16 000
Pārdotās produkcijas ražošanas izmaksas	4 950 000	5 150 000	5 100 000	5 300 000	5 400 000
t.sk. nekustamā īpašuma nodoklis	9 093	9 093	9 093	9 093	9 093
t.sk. nolietojums (uzņēmuma daļa)	710 000	720 000	800 000	1 000 000	1 000 000
Bruto peļņa vai zaudējumi	450 000	350 000	600 000	550 000	500 000
Administrācijas izmaksas	370 000	380 000	380 000	385 000	390 000
Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi	1 350 000	1 400 000	1 500 000	1 550 000	1 600 000
Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas	1 080 000	1 150 000	1 200 000	1 200 000	1 200 000
<i>t.sk. aprēķināts nolietojums KF un pārējiem dāvinājumiem</i>	840 000	850 000	900 000	900 000	900 000
Procentu ieņēmumi un tamlīdzīgi ieņēmumi	5 000	1 000	1 000	1 000	1 000
Procentu maksājumi un tamlīdzīgas izmaksas	285 000	200 000	500 000	500 000	500 000
Peļņa vai zaudējumi	70 000	21 000	21 000	16 000	11 000

13.tabula. Plānotā balance 2025.-2029.gadam (EUR)

Balance	2025	2026	2027	2028	2029
Ilgtermiņa ieguldījumi	55 045 000	55 000 000	55 000 000	56 580 255	58 000 000
<i>t.sk. Ilgtermiņa finanšu ieguldījumi</i>	8 706	8 706	8 706	8 706	8 706
Krājumi - izejvielas, pamatmateriāli un palīgmateriāli	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000
Pircēju un pasūtītāju parādi	600 000	600 000	600 000	600 000	600 000
Naudas līdzekļi	150 000	100 000	120 000	120 000	120 000
Aktīvi kopā	55 995 000	55 900 000	55 920 000	57 500 255	58 920 000
Pamatkapitāls	18 182 345	18 182 345	18 182 345	18 182 345	18 182 345
Rezerves	0	0	0	0	0
Nesadalītā peļņa	1 759 910	1 780 910	1 801 910	1 817 910	1 828 910
Ilgtermiņa kreditori	34 000 000	33 955 000	33 935 745	35 500 000	36 908 745
<i>t.sk. Valsts aizdevums</i>	4 840 354	4 379 646	3 918 938	5 538 230	5 497 522
<i>t.sk. Aizņēmumi kredītiestādēs</i>	378 030	277 710	177 390	0	0
Īstermiņa kreditori	2 052 745	1 981 745	2 000 000	2 000 000	2 000 000
<i>t.sk. Valsts aizdevums</i>	460 708	460 708	460 708	460 708	660 708
<i>t.sk. Aizņēmumi kredītiestādēs</i>	159 242	100 320	100 320	100 320	177 390
Pasīvi kopā	55 995 000	140 320	55 920 000	57 500 255	58 920 000

14.tabula. Plānotais naudas plūsmas pārskats 2025.-2029.gadam (EUR)

Naudas plūsmas prognoze	2025	2026	2027	2028	2029
Pamatdarbības naudas plūsma					
peļņa pirms nodokļiem	70 000	21 000	21 000	16 000	11 000
ilgtermiņa un nemateriālo ieguldījumu nolietojums	710 000	720 000	800 000	1 000 000	1 000 000
peļņa vai zaudējumi no ilgtermiņa ieguldījumu pārdošanas	0	0	0	0	0
procentu izmaksas	285 000	200 000	500 000	500 000	500 000
krājumu izmaiņas	0	0	0	0	0
debitoru parādu izmaiņas	63 000	0	0	0	0
kreditoru parādu izmaiņas	-630 000	-620 000	-560 000	-840 000	-660 000
izdevumi procentu maksājumiem	-358 533	-285 000	-200 000	-500 000	-500 000
Pamatdarbības rezultāts	139 467	36 000	561 000	176 000	351 000
Ieguldīšanas darbības naudas plūsma					
pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegāde	-600 000	-600 000	-600 000	-600 000	-600 000
ieņēmumi no ilgtermiņa ieguldījumu pārdošanas	0	0	0	0	0
Investīciju darbības rezultāts	-600 000	-600 000	-600 000	-600 000	-600 000
Finansiālās darbības naudas plūsma					
ieņēmumi no pamatkapitāla palielināšanas	3 132 282	1 000 000	500 000	0	0
saņemtie aizņēmumi	200 000	0	0	1 145 000	1 602 000
saņemtās dotācijas un dāvinājumi	128 000	130 000	125 000	125 000	125 000
izdevumi aizņēmumu atmaksāšanai un nomāta pamatlīdzekļa izpirkumam	-619 950	-561 028	-561 028	-561 028	-838 098
Finansiālās darbības rezultāts	2 840 332	568 972	63 972	708 972	888 902
Naudas atlikums pārskata gada sākumā	119473	150 000	100 000	120 000	120 000
Naudas atlikums pārskata gada beigās	150 000	100 000	120 000	120 000	120 000
Naudas plūsma pārskata perioda laikā	2 379 799	4 972	24 972	284 972	639 902